

EXTRAS ZUM DOWNLOAD

Zusätzliche Arbeitshilfen wie Checklisten und Vorlagen zu den Themen im Magazin finden Sie im Download-Bereich auf impulse.de/downloads

Diesmal:

- Eine Checkliste, um Ihren Bedarf für eine zweite Führungsebene zu prüfen
- Eine Vorlage für einen Praktikumsvertrag
- Eine Checkliste für das Onboarding von neuen Teammitgliedern

ZWEITE EBENE: AGENTURCHEF JANNIS JOHANNMEIER LÄSST SEINEN FÜHRUNGSKRÄFTEN FREIRAUM



16



CO₂ EINSPAREN: BIS 2030

WILL DIE FAHRRADTEILE-FIRMA

HEBIE KLIMANEUTRAL SEIN

34

NEUE GESETZE: WAS SICH 2023 ÄNDERT

2023

70

EDITORIAL von Nikolaus Förster	3
INTERN Hinter den Kulissen von impulse	6
TERMINE Jetzt teilnehmen und profitieren	84
IMPULSE UMSETZEN Mitglied des Monats	86
NEUE MITGLIEDER impulse-Leser stellen sich vor	87
IMPRESSUM/VORSCHAU	88/89



**RESILIENZ: SCHWIMMOLYMPIASIEGERIN
BRITTA STEFFEN ERKLÄRT, WIE
SIE IHRE MENTALE STÄRKE TRAINIERT**

44

GRÜNDER DES MONATS

Ein Duo hilft mit einer App Paaren dabei, Freundschaften mit anderen Paaren zu knüpfen

8

WAS WURDE AUS DER IDEE,

ein Navigationssystem für Bibliotheken zu entwickeln?

10

RECHTSPRECHUNG

10 Urteile, die Sie kennen sollten

12

STEUERTIPP

Wer in eine Fotovoltaikanlage investiert, kann künftig mit erheblichen Steuererleichterungen rechnen

14

TITELTHEMA: ZWEITE FÜHRUNGSEBENE

Wächst das Unternehmen, sollten Chefs Aufgaben abgeben. Fünf Unternehmerinnen und Unternehmer erzählen, wie sie ein starkes Führungsteam aufgebaut haben

16

KLIMANEUTRALITÄT

Bis 2045 müssen Firmen klimaneutral arbeiten. Drei Beispiele, wie Sie die Emissionen schon heute reduzieren können

34

RESILIENZ

Die ehemalige Profi-Schwimmerin Britta Steffen erzählt, wie sie mentalem Druck standhält

44

GERECHTIGKEIT

Fühlen sich Beschäftigte unfair behandelt, kann das fatale Folgen für die Firma haben. So führen Sie fair

50

PRÄSENTISMUS

Aus Pflichtbewusstsein oder Angst arbeiten Angestellte auch dann weiter, wenn sie krank sind. Sogenannter Präsentismus birgt für Firmen viele Gefahren. So verhindern Sie ihn

56

ENTSCHEIDUNGSMUT

Larissa Zeichhardt, Geschäftsführerin der LAT Gruppe, erzählt im Interview, wie sie ihre Teammitglieder ermutigt, eigene Entscheidungen zu treffen, statt Krisen auszusitzen

62

ALTERSVORSORGE

Für Unternehmerinnen und Unternehmer kann es sich lohnen, freiwillig in die Gesetzliche Rentenversicherung einzuzahlen. Nachteile, Vorteile und Risiken, die Sie kennen sollten

66

NEUE GESETZE

Diese Gesetzesänderungen werden im Jahr 2023 für Unternehmer, Arbeitgeber, Beschäftigte, Verbraucher, Familien, Rentner, Mieter und Eigentümer wichtig

70

PRAKTIKUM

Aus Praktikanten können richtig gute Mitarbeiter werden. Wie Sie passende Bewerberinnen und Bewerber finden und langfristig an Ihr Unternehmen binden

76

MEIN GRÖSSTER FEHLER

Josef Zotter, 61, Gründer von Zotter Schokolade, übernahm sich, geblendet vom eigenen Erfolg, an Krediten und rutschte in die Insolvenz

90