

## EXTRAS ZUM DOWNLOAD

Zusätzliche Arbeitshilfen wie Checklisten und Vorlagen zu den Themen im Magazin finden Sie im Download-Bereich auf [impulse.de/downloads](https://impulse.de/downloads)

Diesmal:

- Eine Checkliste, um Ihren Bedarf für eine zweite Führungsebene zu prüfen
- Eine Vorlage für einen Praktikumsvertrag
- Eine Checkliste für das Onboarding von neuen Teammitgliedern

## ZWEITE EBENE: AGENTURCHEF JANNIS JOHANNMEIER LÄSST SEINEN FÜHRUNGSKRÄFTEN FREIRAUM



16



CO<sub>2</sub> EINSPAREN: BIS 2030

WILL DIE FAHRRADTEILE-FIRMA

HEBIE KLIMANEUTRAL SEIN

34

## NEUE GESETZE: WAS SICH 2023 ÄNDERT

# 2023

70

<b>EDITORIAL</b> von Nikolaus Förster	<b>3</b>
<b>INTERN</b> Hinter den Kulissen von impulse	<b>6</b>
<b>TERMINE</b> Jetzt teilnehmen und profitieren	<b>84</b>
<b>IMPULSE UMSETZEN</b> Mitglied des Monats	<b>86</b>
<b>NEUE MITGLIEDER</b> impulse-Leser stellen sich vor	<b>87</b>
<b>IMPRESSUM/VORSCHAU</b>	<b>88/89</b>



**RESILIENZ: SCHWIMMOLYMPIASIEGERIN  
BRITTA STEFFEN ERKLÄRT, WIE  
SIE IHRE MENTALE STÄRKE TRAINIERT**

44

### GRÜNDER DES MONATS

Ein Duo hilft mit einer App Paaren dabei, Freundschaften mit anderen Paaren zu knüpfen

8

### WAS WURDE AUS DER IDEE,

ein Navigationssystem für Bibliotheken zu entwickeln?

10

### RECHTSPRECHUNG

10 Urteile, die Sie kennen sollten

12

### STEUERTIPP

Wer in eine Fotovoltaikanlage investiert, kann künftig mit erheblichen Steuererleichterungen rechnen

14

### TITELTHEMA: ZWEITE FÜHRUNGSEBENE

Wächst das Unternehmen, sollten Chefs Aufgaben abgeben. Fünf Unternehmerinnen und Unternehmer erzählen, wie sie ein starkes Führungsteam aufgebaut haben

16

### KLIMANEUTRALITÄT

Bis 2045 müssen Firmen klimaneutral arbeiten. Drei Beispiele, wie Sie die Emissionen schon heute reduzieren können

34

### RESILIENZ

Die ehemalige Profi-Schwimmerin Britta Steffen erzählt, wie sie mentalem Druck standhält

44

### GERECHTIGKEIT

Fühlen sich Beschäftigte unfair behandelt, kann das fatale Folgen für die Firma haben. So führen Sie fair

50

### PRÄSENTISMUS

Aus Pflichtbewusstsein oder Angst arbeiten Angestellte auch dann weiter, wenn sie krank sind. Sogenannter Präsentismus birgt für Firmen viele Gefahren. So verhindern Sie ihn

56

### ENTSCHEIDUNGSMUT

Larissa Zeichhardt, Geschäftsführerin der LAT Gruppe, erzählt im Interview, wie sie ihre Teammitglieder ermutigt, eigene Entscheidungen zu treffen, statt Krisen auszusitzen

62

### ALTERSVORSORGE

Für Unternehmerinnen und Unternehmer kann es sich lohnen, freiwillig in die Gesetzliche Rentenversicherung einzuzahlen. Nachteile, Vorteile und Risiken, die Sie kennen sollten

66

### NEUE GESETZE

Diese Gesetzesänderungen werden im Jahr 2023 für Unternehmer, Arbeitgeber, Beschäftigte, Verbraucher, Familien, Rentner, Mieter und Eigentümer wichtig

70

### PRAKTIKUM

Aus Praktikanten können richtig gute Mitarbeiter werden. Wie Sie passende Bewerberinnen und Bewerber finden und langfristig an Ihr Unternehmen binden

76

### MEIN GRÖSSTER FEHLER

Josef Zotter, 61, Gründer von Zotter Schokolade, übernahm sich, geblendet vom eigenen Erfolg, an Krediten und rutschte in die Insolvenz

90